

DETALIEREA CRITERIULUI DE ATRIBUIRE  
- FACTORI DE EVALUARE ȘI ALGORITMI DE CALCUL –

**Proiectare, asistenta tehnica din partea proiectantului si executie lucrari în cadrul proiectului  
Dezvoltarea mobilitatii urbane durabile in orasul Novaci**

Factorii de evaluare utilizați pentru aplicarea criteriului cel mai bun raport calitate preț sunt:

1. Factorul **“preț”** are o pondere de 40% în totalul criteriului de atribuire, căruia îi corespunde un maximum de 40 puncte,
2. Factorul **„Metodologia de realizare a contractului si planificarea resurselor tehnice si umane in corelare cu specificul si complexitatea activitatilor”** - are o pondere de 25% în totalul criteriului de atribuire, căruia îi corespunde un maxim de 25 puncte.
3. Factorul **„Experiența profesională specifică a personalului desemnat pentru executarea contractului (experți cheie propuși) pentru realizarea activităților în cadrul Contractului”** - are o pondere de 12% în totalul criteriului de atribuire, căruia îi corespunde un maxim de 12 puncte.
4. Factorul **“Garanția extinsă a lucrării”** - are o pondere de 12% în totalul criteriului de atribuire, căruia îi corespunde un maxim de 12 puncte.
5. Factorul **“Garanție extinsă acordată echipamentelor furnizate (mobilier urban)”** - are o pondere de 6% în totalul criteriului de atribuire, căruia îi corespunde un maxim de 6 puncte.
6. Factorul **“Componenta de mediu”** - are o pondere de 5% în totalul criteriului de atribuire, căruia îi corespunde un maxim de 5 puncte.

Punctajul total obținut de o ofertă se va calcula după cum urmează:

**Scorul total = Punctajul total = P (preț) + factor de evaluare 2 + factor de evaluare 3 + factor de evaluare 4 + factor de evaluare 5 + factor de evaluare 6**

Ierarhia ofertelor este stabilită pe baza obținerii celui mai mare punctaj total. O ofertă poate obține un număr maxim de 100 de puncte.

Contractul este atribuit ofertantului care prezintă oferta care obține cel mai mare punctaj.

**FACTORUL DE EVALUARE PREȚ (P)**

Punctele pentru factorul de evaluare „Preț” - cu o valoare de 40 de puncte și o pondere de 40% în totalul criteriului de atribuire - se vor acorda după cum urmează:

1. Pentru oferta admisibilă cu prețul cel mai scăzut 40 puncte,
2. Pentru restul ofertelor admisibile, punctele se vor calcula utilizând următoarea formulă:

$P_{preț(n)} = \text{Preț}_{(minim)} / \text{Preț}_{(n)} \times 40 p$ , unde:

$P_{preț(n)}$  - punctajul obținut de către oferta admisibilă aflată sub evaluare;

$\text{Preț}_{(minim)}$  - cel mai scăzut dintre prețurile ofertelor admisibile;

$\text{Preț}_{(n)}$  - prețul ofertei admisibile aflată sub evaluare.

Prețurile ofertate sunt ierarhizate în funcție de nivelul acestora, cel mai mic preț obținând cel mai mare punctaj, adică 40 puncte. Celelalte prețuri ofertate obțin punctaje prin raportare cu cel mai mic preț.

Punctajul obținut de o ofertă admisibilă are o pondere de 40% în totalul criteriului de atribuire.

**FACTORUL „ Metodologia de realizare a contractului si planificarea resurselor tehnice si umane in corelare cu specificul si complexitatea activitatilor” –are o pondere de 25% în totalul criteriului de atribuire, căruia îi corespunde un maximum de 25 puncte.**

Punctajul maxim acordat pentru acest factor de evaluare este **25 puncte** din totalul de 100 de puncte și cu o **pondere de 25%** în totalul criteriului de atribuire.

Descriere:

Descrierea, reprezentarea grafica si planificare activitatilor contractului in corelare cu resursele tehnice si umane raportat la specificul si complexitatea activitatilor.

Algoritm de calcul:

1. Autoritatea Contractanta acorda **25 de puncte** pentru ofertantii care prezinta o metodologie de implementare a contractului care demonstreaza **o foarte buna intelegere** a activitatilor stabilite in Cerintele Beneficiarului, precum si **o buna documentare/ analiza a proiectului**.

In vederea obtinerii celor 25 de puncte acordate, metodologia de implementare a contractului va trebui sa contina cel putin urmatoarele:

a) descrierea **TUTUROR** sub-activitatilor care compun activitatile de proiectare si executie prevazute in Cerintele Beneficiarului, in succesiunea normala a acestora, si in corelare **INTEGRALA** cu resursele tehnice si umane necesare proiectarii si executiei referitoare la:

- numarul si specialitatile personalului propus (cel putin personalul solicitat prin Cerintele Beneficiarului atat pentru activitatea de proiectare, cat si pentru cea de executie, precum si orice alt personal necesar realizarii contractului),
- facilitatile/ dotarile tehnice specifice executiei Lucrarilor (cel putin echipamentele/ utilajele/ instalatiile minim solicitate prin Cerintele Beneficiarului).
- principalele materiale ce vor fi puse in opera in vederea realizarii Lucrarilor, tinand cont de obiectele de constructii ce intra in alcatuirea Lucrarilor, precum si de solutiile tehnice adoptate;
- demonstrarea utilizarii de metodologii favorabile protectiei mediului inconjurator, care sa conduca la reducerea impactului asupra mediului prin:
  - **transportul ecologic de la sursa la santier** al principalelor materiale utilizate prin modalitati de transport nepoluante si/sau cu impact redus asupra mediului, cum ar fi: respectarea celui mai recent standard de poluare existent la data publicarii anuntului de participare pentru un numar minim de mijloace de transport rutier (si anume 1 autobetoniere, 3 autobasculante, 2 vehicule pentru transport bitum si/sau emulsie bituminoasa si/sau ciment si/sau armaturi) si/sau folosirea de mijloace de transport rutier cu propulsie exclusiv electrica si/sau hibrida pentru un numar minim de mijloace de transport rutier (si anume 2 autobasculante, 1 vehicul pentru transport bitum si/sau emulsie bituminoasa si/sau ciment si/sau armaturi) si/sau utilizarea transportului pe calea ferata, si
  - **descrierea metodologiei de reciclare si/sau de "reutilizare pe santier"** atat a deseurilor rezultate din "constructii si demolari" aflate pe traseul proiectului cat si a deseurilor rezultate in timpul executiei lucrarilor de excavare (materialelor si solurilor excavate care provin din nivelarea si pregatirea santierului/terenului si/sau din excavatiile patului drumului, ale fundatiei si ale santurilor si/sau din excavatiile de sol vegetal);

b) reprezentarea grafica si descrierea:

- activitatilor aferente studiilor de teren pentru realizarea activitatii de proiectare
- activitatilor de coordonare a proiectarii lucrarilor aferente utilitatilor;
- tuturor sub-activitatilor aferente etapei de executie a lucrarilor.

c) descrierea rolului echipei de proiectare in realizarea contractului si interactiunea acesteia cu echipa de coordonare a executiei lucrarilor

d) prezentarea managementului general al contractului, prin prisma interactiunii cu personalul de management al Autoritatii Contractante, cu personalul Supervizorului, cu personalul Autoritatilor publice implicate in emiterea diverselor avize (inclusiv in ceea ce priveste verficatorii autorizati).

2. Autoritatea Contractanta acorda **12 puncte** pentru ofertantii care prezinta o metodologie de implementare a contractului care demonstreaza **o buna intelegere** a activitatilor stabilite in Cerintele Beneficiarului.

In vederea obtinerii celor 12 puncte acordate, metodologia de implementare a contractului va trebui sa contina cel putin urmatoarele:

a) descrierea **MAJORITATII** sub-activitatilor care compun activitatile de proiectare si executie prevazute in Cerintele Beneficiarului, in succesiunea normala a acestora, si in corelare PARTIALA cu resursele tehnice si umane necesare proiectarii si executiei referitoare la:

- numarul si specialitatile personalului propus (cel putin personalul solicitat prin Cerintele Beneficiarului atat pentru activitatea de proiectare, cat si pentru cea de executie, precum si orice alt personal necesar realizarii contractului),
- facilitatile/ dotarile tehnice specifice executiei Lucrarilor (cel putin echipamentele/ utilajele/ instalatiile minim solicitate prin Cerintele Beneficiarului).
- principalele materiale ce vor fi puse in opera in vederea realizarii Lucrarilor, tinand cont de obiectele de constructii ce intra in alcatuirea Lucrarilor, precum si de solutiile tehnice adoptate;
- demonstrarea utilizarii de metodologii favorabile protectiei mediului inconjurator, care sa conduca la reducerea impactului asupra mediului prin:
  - descrierea metodologiei de reciclare si/sau de "reutilizare pe santier" atat a deseurilor rezultate din "constructii si demolari" aflate pe traseul proiectului cat si a deseurilor rezultate in timpul executiei lucrarilor de excavare (materialelor si solurilor excavate care provin din nivelarea si pregatirea santierului/terenului si/sau din excavatiile patului drumului, ale fundatiei si ale santurilor si/sau din excavatiile de sol vegetal);

b) reprezentarea grafica si descrierea:

- activitatilor aferente studiilor de teren pentru realizarea activitatii de proiectare
- activitatilor de coordonare a proiectarii lucrarilor aferente utilitatilor;
- tuturor sub-activitatilor aferente etapei de executie a lucrarilor.

c) descrierea rolului echipei de proiectare in realizarea contractului si interactiunea acesteia cu echipa de coordonare a executiei lucrarilor

3. Autoritatea Contractanta acorda **6 puncte** pentru ofertantii care prezinta o metodologie de implementare a contractului care demonstreaza **o intelegere limitata** atat a sub-activitatilor care compun activitatile de proiectare si executie prevazute in Cerintele Beneficiarului, cat si in ceea ce priveste corelarea acestora cu resursele tehnice si umane necesare realizarii contractului, precum si o intelegere limitata a metodologiei privind protectia mediului inconjurator.

Nota 1: Autoritatea Contractanta **nu acorda punctaje intermediare**. In cazul in care nu sunt indeplinite toate conditiile in mod cumulativ (prevazute la lit. a, b, c si d) pentru acordarea punctajului conform punctului 1 din algoritmul de calcul, Comisia de evaluare va verifica indeplinirea conditiilor prevazute la urmatoarele intervale de punctare (punctul 2 si respectiv punctul 3).

Nota 2: Punctajele acordate pentru fiecare dintre intervalele prevazute la punctele 1, 2 si 3 din cadrul algoritmului de calcul nu se cumuleaza, punctajul maxim ce poate fi acordat fiind de 25 puncte, conform intervalului de punctare prevazut la punctul 1.

Nota 3: Termenul de "Activitati", mentionat in cadrul algoritmului de calcul se refera la activitatile prevazute in **toate capitolele** din Documentatia de atribuire.

Nota 4: Termenul de "Sub-activitati" reprezinta ansamblul demersurilor/actiunilor necesar a fi realizate in vederea indeplinirii activitatilor prevazute in toate capitolele din Cerintele Beneficiarului.

Nota 5: In vederea demonstrarii conformitatii Propunerilor Tehnice, Ofertantii vor trata toate activitatile cuprinse in cadrul Documentatiei de atribuire, iar pentru acordarea punctajului conform prezentului algoritm de calcul vor demonstra in mod corespunzator si indeplinirea conditiilor suplimentare prevazute in cadrul fiecarui interval de punctare (1,2 sau 3, dupa caz).

Nota 6: Pentru obtinerea punctajului conform algoritmului de punctare prevazut la punctul 1 si respectiv punctul 2, Ofertantii, pe langa indeplinirea cerintelor minime de conformitate referitoare la aspectele

legate de protecția mediului din cadrul Caietului de sarcini trebuie să demonstreze și realizarea aspectelor legate de protecția mediului solicitate suplimentar în cadrul fiecăruia dintre intervalele de punctare prevăzute la punctul 1 și respectiv punctul 2 din cadrul prezentului factor de evaluare.

Ofertele care prezintă doar îndeplinirea cerințelor minime de conformitate referitoare la aspectele legate de protecția mediului din cadrul Caietului de sarcini nu vor fi punctate conform algoritmului de calcul al punctajului pentru punctul 1 și punctul 2.

Nota 7 : Pentru obținerea punctajului la sub-factorul de evaluare - Descrierea metodologiei de reciclare și/sau de "reutilizare pe șantier" a deșeurilor ofertantii vor prezenta un plan de gestionare a tuturor deșeurilor menționate în sub-factorul de evaluare, din care să rezulte: modalitatea de realizare a acestor activități; estimările de materiale excavate și/sau obținute din construcții și demolări, cantitatea estimată de deșeuri ce va fi reciclată și/sau cantitatea estimată de materiale și soluri reutilizate în cadrul lucrării; modalitatea de transport a deșeurilor; dacă este cazul se va identifica existența de substanțe periculoase precum și modalitatea de reciclare/depozitare a acestora; și dacă este cazul, strategia de conservare a calității stratului vegetal. Pentru materialele rezultate din excavatii și/sau "construcții și demolări" care nu vor fi incluse în procesul de reciclare și/sau care nu se utilizează pe șantier la executia lucrărilor (inclusiv surplusul rămas neutilizat pe șantier sau care nu va fi reciclat) ofertantii vor prezenta atât modalitatea de depozitare a acestora cât și modalitatea de reconstruire ecologică a zonelor de depozitare.

Nota 8 : Pentru obținerea punctajului la sub-factorul de evaluare - transportul ecologic de la sursă la șantier al principalelor materiale utilizate, ofertantii vor prezenta documente justificative din care să reiasă, pentru fiecare mijloc de transport rutier, elementele necesare acordării punctajului și anume: norma de poluare și/sau tipul de propulsie (electrică sau hibridă). Documentele justificative vor fi prezentate de către Ofertanți strict pentru numărul minim solicitat prin intermediul sub-factorului de evaluare și nu pentru totalitatea utilajelor prezentate în cadrul propunerii tehnice a Ofertantului.

**Factorul „Experiența profesională specifică a personalului desemnat pentru executarea contractului (experți cheie propuși) pentru realizarea activităților în cadrul Contractului” - are o pondere de 12% în totalul criteriului de atribuire, căruia îi corespunde un maxim de 12 puncte**

#### **Expert cheie nr. 1 – Manager contract – maxim 6 puncte**

Se punctează implicarea expertului propus în poziția de Manager contract /proiect sau echivalent (coordonator al tuturor activităților de proiectare și execuție de lucrări) în cadrul unor contracte de lucrări și/sau contracte de proiectare și execuție lucrări/ exercitii /proiecte, care au avut ca obiect lucrări de infrastructură urbană și/sau amenajări urbane, încadrabile în cel puțin una dintre următoarele categorii: lucrări de infrastructură rutieră, amenajări pietonale, spații publice sau amenajări peisagistice, din care să rezulte ca expertul a desfășurat activități specifice poziției pentru care este propus.

Punctajul aferent acestui factor de evaluare este de maxim 6 puncte, se acordă astfel:

- a) Pentru participare în calitatea solicitată de Manager de contract /proiect sau echivalent (responsabil de contract și coordonator al tuturor activităților de execuție de lucrări), în cadrul a 10 contracte similare sau mai multe, se acordă punctajul maxim alocat factorului de evaluare, respectiv 6 puncte;
- b) Pentru participare în calitatea solicitată de Manager de contract /proiect sau echivalent (responsabil de contract și coordonator al tuturor activităților de execuție de lucrări), în cadrul a 5-9 contracte similare, se acordă punctajul de 3 puncte;
- c) Pentru participare în calitatea solicitată de Manager de contract /proiect sau echivalent (responsabil de contract și coordonator al tuturor activităților de execuție de lucrări), în cadrul a 2-4 contracte similare, se acordă punctajul de 1 punct.

**Nota 1:** Nu se acordă punctaje intermediare. Ofertantii vor depune Anexa nr. 1 la Formularul nr. 4 "Curriculum Vitae" și documente relevante/ recomandări emise de Beneficiar (Beneficiarul final al contractului) pentru fiecare contract prezentat, din care să rezulte elementele necesare acordării punctajului.

## **Expert cheie nr. 2 – Șef echipă de proiectare – maxim 6 puncte**

Se punctează implicarea expertului propus în poziția în Șef echipă de proiectare sau echivalent (Coordonator Proiect și/ sau Director Proiect și/ sau Manager Proiect și/ sau Adjunct Coordonator Proiect și/ sau Adjunct Director Proiect și/ sau Adjunct Manager Proiect și/ sau Șef echipa proiectare și/ sau Adjunct Șef Echipa proiectare și/ sau Șef Proiect și/ sau Adjunct Șef Proiect) în cadrul unor contracte de servicii de proiectare și/sau contracte de proiectare și execuție lucrări/ exercitii /proiecte, care au avut ca obiect lucrări de infrastructură urbană și/sau amenajări urbane, încadrabile în cel puțin una dintre următoarele categorii: lucrări de infrastructură rutieră, amenajări pietonale, spații publice sau amenajări peisagistice, din care să rezulte ca expertul a desfășurat activități specifice poziției pentru care este propus.

Punctajul aferent acestui factor de evaluare este de maxim 6 puncte, se acordă astfel:

- a) Pentru participare în calitatea solicitată de Șef echipă de proiectare sau echivalent (Coordonator Proiect și/ sau Director Proiect și/ sau Manager Proiect și/ sau Adjunct Coordonator Proiect și/ sau Adjunct Director Proiect și/ sau Adjunct Manager Proiect și/ sau Șef echipa proiectare și/ sau Adjunct Șef Echipa proiectare și/ sau Șef Proiect și/ sau Adjunct Șef Proiect), în cadrul a 10 contracte similare sau mai multe, se acordă punctajul maxim alocat factorului de evaluare, respectiv 6 puncte;
- b) Pentru participare în calitatea solicitată de Șef echipă de proiectare sau echivalent (Coordonator Proiect și/ sau Director Proiect și/ sau Manager Proiect și/ sau Adjunct Coordonator Proiect și/ sau Adjunct Director Proiect și/ sau Adjunct Manager Proiect și/ sau Șef echipa proiectare și/ sau Adjunct Șef Echipa proiectare și/ sau Șef Proiect și/ sau Adjunct Șef Proiect), în cadrul a 5-9 contracte similare, se acordă punctajul de 3 puncte;
- c) Pentru participare în calitatea solicitată de Șef echipă de proiectare sau echivalent (Coordonator Proiect și/ sau Director Proiect și/ sau Manager Proiect și/ sau Adjunct Coordonator Proiect și/ sau Adjunct Director Proiect și/ sau Adjunct Manager Proiect și/ sau Șef echipa proiectare și/ sau Adjunct Șef Echipa proiectare și/ sau Șef Proiect și/ sau Adjunct Șef Proiect), în cadrul a 2-4 contracte similare, se acordă punctajul de 1 punct.

**Nota 1:** Nu se acordă punctaje intermediare. Ofertantii vor depune Anexa nr. 1 la Formularul nr. 4 "Curriculum Vitae" și documente relevante/ recomandări emise de Beneficiar (Beneficiarul final al contractului) pentru fiecare contract prezentat, din care să rezulte elementele necesare acordării punctajului.

## **Factorul "Garanția extinsă a lucrării" - are o pondere de 12% în totalul criteriului de atribuire, căruia îi corespunde un maxim de 12 puncte**

Algoritm de calcul:

Pentru oferta/ ofertele care prezintă o perioadă de garanție a lucrărilor de 60 luni sau mai mare se va acorda punctajul maxim, respectiv 12 puncte.

Pentru ofertarea unei perioade de garanție minimă de 36 de luni nu se acorda puncte.

Se acorda punctaj intermediar pentru intervalul cuprins între 37 luni (inclusiv) și 59 luni (inclusiv) câte 0,5 puncte pentru fiecare luna acordată suplimentar.

Nota 1: Nu se acorda punctaj intermediar pentru intervale mai mici de 1 luna. Pentru ofertele care prezintă perioada de garanție a lucrărilor exprimată în număr de zile sau dacă numărul de luni prezentat este sub formă de zecimale se va lua în considerare doar numărul întreg de luni. (ex 1: 1386 de zile = 1386 zile/30 zile = 46,2 luni - se punctează 46 de luni; ex. 2: 57,8 luni se punctează 57 luni).

Nota 2: Perioada de garanție ofertată va fi susținută prin specificarea în cadrul Propunerii Tehnice a materialelor și tehnologiilor pe care Ofertantul le va utiliza în vederea asigurării calității lucrării pe întreaga perioadă de garanție ofertată.

În Propunerea Tehnică, ofertantul va descrie modul în care planul de management al calității va asigura nivelul necesar de calitate al rezultatelor sale și al proceselor de lucru, prin prezentarea abordării generale și modalității pentru realizarea activităților din cadrul contractului (proiectarea și executarea lucrărilor), inclusiv prin descrierea detaliată a metodelor de lucru pentru componentele

majore ale lucrarilor si a materialelor pe care le va pune in opera, astfel incat ofertarea unei garantii extinse a lucrarilor sa nu se faca doar la nivel declarativ in vederea obtinerii unui punctaj mare pentru acest factor de evaluare. Neprezentarea acestor informatii in cadrul Propunerii Tehnice va conduce la neacordarea punctajului aferent factorului de evaluare ce vizeaza perioada de garantie a lucrarilor suplimentar ofertata.

**Factorul "Garanție extinsă acordată echipamentelor furnizate (mobilier urban)" - are o pondere de 6% în totalul criteriului de atribuire, căruia îi corespunde un maxim de 6 puncte**

Algoritm de calcul:

Pentru oferta/ ofertele care prezinta o perioada de garantie a echipamentelor furnizate de 36 luni sau mai mare se va acorda punctajul maxim, respectiv 6 puncte.

Pentru ofertarea unei perioade de garantie minima de 12 luni nu se acorda puncte.

Se acorda punctaj intermediar pentru intervalul cuprins intre 13 luni (inclusiv) si 35 luni (inclusiv) cate 0,25 puncte pentru fiecare luna acordata suplimentar.

Nota 1: Nu se acorda punctaj intermediar pentru intervale mai mici de 1 luna. Pentru ofertele care prezinta perioada de garantie a lucrarilor exprimata in numar de zile sau daca numarul de luni prezentat este sub forma de zecimale se va lua in considerare doar numarul intreg de luni. (ex 1: 693 de zile = 693 zile/30 zile = 23,1 luni - se puncteaza 23 de luni; ex. 2: 30,8 luni se puncteaza 30 luni).

Ofertantul va prezenta în cadrul propunerii tehnice o declarație privind durata de garanție (în luni) acordată tuturor echipamentelor ofertate în care va menționa în mod clar care este perioada, în luni, privind garanția extinsă acordată.

Garanția trebuie să asigure faptul că produsele sunt conforme cu specificațiile contractuale, fără costuri suplimentare.

**Factorul "Componenta de mediu" - are o pondere de 5% în totalul criteriului de atribuire, căruia îi corespunde un maxim de 5 puncte.**

Algoritm de calcul:

Criteriul vizează modalitatea de gestionare a ambalajelor și a deșeurilor de ambalaje așa cum sunt definite în Directiva 94/62/CE, modificată prin Directiva 2004/12/CE, respectiv Legea 249/28.10.2015 privind modalitatea de gestionare a ambalajelor și a deșeurilor de ambalaje.

Punctajul aferent acestui factor de evaluare este de maxim 5 puncte și se acordă astfel:

- a) Pentru participanții care vor garanta livrarea plantelor pentru amenajarea spațiilor publice verzi în recipiente și ambalaje reutilizabile, reciclabile și biodegradabile, se acordă punctajul maxim alocat factorului de evaluare, se acordă punctajul maxim alocat factorului de evaluare de 5 puncte;
- b) Pentru participanții care vor garanta livrarea plantelor pentru amenajarea spațiilor publice verzi în recipiente și ambalaje reutilizabile, se acordă punctajul de 3 puncte.
- c) Pentru participanții care vor garanta livrarea plantelor pentru amenajarea spațiilor publice verzi în recipiente și ambalaje reciclabile, se acordă punctajul de 2 puncte;
- d) Pentru participanții care vor garanta livrarea plantelor pentru amenajarea spațiilor publice verzi în recipiente și ambalaje biodegradabile, se acordă punctajul de 1 punct.

Clasamentul Ofertelor va fi determinat pe baza punctajului total. Pe baza metodei de calcul de mai sus, Ofertantul care are cel mai mare punctaj total va fi declarat câștigător.

În cazul în care, după aplicarea criteriului de atribuire, două oferte prezintă punctaj egal, în vederea departajării acestora, Autoritatea Contractantă alege oferta cu cel mai mare punctaj obținut la subfactorul de evaluare cu ponderea maximă în cadrul factorului de evaluare „**Metodologia de realizare a contractului si planificarea resurselor tehnice si umane in corelare cu specificul si complexitatea activitatilor**”.