

**Anexa la strategie- Riscuri pe subfactori de evaluare**

**Detaliere privind raportul avantajelor / dezavantajelor și al beneficiilor / riscurilor identificate pe subfactori de evaluare.**

Nota: Prin activitati se intelege prestarea de servicii si executia de lucrari conform contractului.

**2. Gradul de adecvare al planului de lucru propus**

		avantaje / dezavantaje	beneficii/ riscuri
<b>Subfactor 2.1. Nivelul de detaliere a graficului general de realizare a investitiei publice:</b>			
Satisfacator	Toate activitățile principale sunt incluse în graficul general de realizare a investitiei publice, insa acestea nu sunt detaliate în subactivități, graficul general de realizare a investitiei publice neputând fi utilizat așa cum este prezentat ca dată de intrare în cadrul întâlnirilor de monitorizare a progresului activitatilor în cadrul Contractului.	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a identificat corect activitatile principale. <b>Dezavantaje:</b> ofertantul nu a identificat corect subactivitatile	<b>Beneficii:</b> programul de lucru este fundamentat pt activitatile principale . Programul poate fi utilizat dar cu ajustari substantiale. <b>Riscuri:</b> programul nu va putea fi respectat in totalitate datorita neluării in calcul a tuturor subactivitatilor.
Bine	Toate activitățile principale sunt incluse în graficul general de realizare a investitiei publice, sunt detaliate în subactivități, graficul general de realizare a investitiei publice poate fi utilizat așa cum este prezentat ca dată de intrare în cadrul întâlnirilor de monitorizare a progresului activitatilor în cadrul Contractului.	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a identificat corect toate activitatile si subactivitatile. <b>Dezavantaje:</b> ofertantul nu a identificat eventualele riscuri ce pot perturba programul.	<b>Beneficii:</b> programul de lucru este fundamentat pt activitatile principale si subacivitatile sale. Programul poate fi utilizat asa cum este prezentat <b>Riscuri:</b> programul nu va putea fi respectat in totalitate datorita neluării in calcul a tuturor subactivitatilor.
Foarte bine	Toate activitățile principale sunt incluse în graficul general de realizare a investitiei publice, sunt detaliate în subactivități, graficul general de realizare a investitiei publice poate fi utilizat așa cum este prezentat ca dată de intrare în cadrul întâlnirilor de monitorizare a progresului activitatilor în cadrul Contractului, graficul permite analiza si optimizarea alocării resurselor la nivelul subactivitatilor in raport cu progresul inregistrat.	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a identificat corect toate activitatile si subactivitatile. Programul este corelat cu resursele alocate si a identificat eventualele riscuri ce pot perturba programul. <b>Dezavantaje:</b> nu s-au identificat.	<b>Beneficii:</b> programul de lucru este fundamentat pt activitatile principale si subacivitatile sale. Programul poate fi utilizat asa cum este prezentat, nu sint riscuri care sa perturbe programul. resursele sint fundamentate. Creaza siguranta pentru AC ca programul este bine fundamentat si poate fi respectat intocmai. <b>Riscuri:</b> nu s-au identificat.

**Subfactor 2.2. Succesiunea logica a activitatilor din graficului general de realizare a investitiei publice:**

Satisfacator	Sucesiunea activitatilor din graficului general de realizare a investitiei publice este stabilită într-un mod foarte puțin adecvat prin raportare la modalitatea efectivă de executie a activitatilor.	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a stabilit relativ adecvat succesiunea activitatilor principale. <b>Dezavantaje:</b> ofertantul nu a identificat corect succesiunea activitatilor principale	<b>Beneficii:</b> programul de lucru este stabilit relativ adecvat privind succesiunea activitatilor principale. Este posibila aplicarea lui cu completari. <b>Riscuri:</b> programul nu va putea fi respectat in totalitate datorita nerespectarii unei succesiuni adecvate metodologiei. Se pot produce intirzieri fata de program.
Bine	Sucesiunea activitatilor din graficului general de realizare a investitiei publice este stabilită cu deviatii minore prin raportare la metodologia de executie a activitatilor.	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a stabilit cu deviatii minore succesiunea activitatilor principale. <b>Dezavantaje:</b> ofertantul nu a identificat corect succesiunea activitatilor principale, fiind deviatii minore	<b>Beneficii:</b> Este posibila aplicarea lui dar trebuie urmarit cu atentie pt a se identifica si elimina sau diminua riscurile. <b>Riscuri:</b> programul nu va putea fi respectat in totalitate dar drumul critic trebuie reanalizat cu luarea in calcul a riscurilor posibile.
Foarte bine	Sucesiunea activitatilor din graficului general de realizare a investitiei publice este foarte bine stabilită prin raportare la metodologia de executie a activitatilor . Este documentata optimizarea succesiunii activitatilor din graficului general de realizare a investitiei publice prin raportare la drumul critic si riscurile probabile.	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a stabilit foarte bine succesiunea activitatilor principale si s-au evaluat riscurile, programul ofera toate premisele ca va fi respectat <b>Dezavantaje:</b> nu s-au identificat.	<b>Beneficii:</b> programul de lucru va fi respectat. Este sigura aplicarea lui. <b>Riscuri:</b> nu s-au identificat.

**Subfactor 2.3. Stabilirea duratei și perioadele de derulare a activităților corelat cu complexitatea activităților:**

Satisfacator	Durata activităților și perioadele de derulare a acestora sunt în mică măsura corespunzătoare complexității activităților (modalitate de realizare, date de intrare, date de ieșire)	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a stabilit relativ adecvat durata activitatilor principale. <b>Dezavantaje:</b> ofertantul nu a identificat corespunzator durata subactivitatilor , datele de iesire putind fi denaturate	<b>Beneficii:</b> programul de lucru prezentat face posibila aplicarea lui cu completari. <b>Riscuri:</b> programul nu va putea fi respectat in totalitate datorita neevaluarii corecte a duratelor. Se pot produce intirzieri fata de program.
Bine	Durata activităților și perioadele de derulare a acestora sunt corespunzătoare complexității activităților (modalitate de realizare, date de intrare, date de ieșire)	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a stabilit adecvat durata activitatilor si subactivitatilor. <b>Dezavantaje:</b> ofertantul nu a identificat corespunzator a eventualelor riscuri , datele de iesire putind fi denaturate in situatii imprevizibile.	<b>Beneficii:</b> programul de lucru prezentat face posibila aplicarea lui cu completari. <b>Riscuri:</b> programul nu va putea fi respectat in totalitate datorita neevaluarii corecte a riscurilor. Se pot produce intirzieri fata de program datorita unor situatii imprevizibile.

Foarte bine	Durata activităților și perioadele de derulare a acestora sunt corespunzătoare complexității activităților (modalitate de realizare, date de intrare, date de ieșire), este documentată optimizarea succesiunii activităților din graficul general de realizare a investiției publice prin raportare la drumul critic, planificarea activităților este analizată în funcție de riscurile probabile și permite flexibilitate pentru situațiile neprevăzute.	<b>Avantaje-</b> asigură AC ca ofertantul a stabilit corect durata activităților și subactivităților, a identificat corespunzător eventualele riscuri, datele de ieșire pot fi total aplicabile. <b>Dezavantaje:</b> nu s-au identificat.	<b>Beneficii:</b> programul de lucru prezentat face posibilă aplicarea lui cu șanse foarte bune de a fi respectat în totalitate. <b>Riscuri:</b> nu s-au identificat.
-------------	--	---	---

**Subfactor 2.4. Stabilirea de puncte de reper relevante în cadrul graficului general de realizare a investiției publice:**

Satisfacator	Punctele de reper (jaloanele) sunt identificate, dar nu sunt relevante prin raportare la activitățile ce trebuie executate și metodologia de execuție a acestora.	<b>Avantaje-</b> asigură AC ca ofertantul a stabilit relativ adecvat punctele de reper (jaloanele). <b>Dezavantaje:</b> ofertantul nu a identificat corespunzător punctele de reper (jaloanele), datele de ieșire pot fi denaturate	<b>Beneficii:</b> programul de lucru prezentat face posibilă aplicarea lui cu completări privind jaloanele. <b>Riscuri:</b> programul nu va putea fi respectat în totalitate datorită neevaluării corecte a punctelor de reper (jaloanelor). Este îngreunată verificarea progresului, se pot produce întârzieri față de program.
Bine	Punctele de reper (jaloanele) sunt identificate corespunzător prin raportare la activitățile ce trebuie executate și metodologia de execuție a acestora.	<b>Avantaje-</b> asigură AC ca ofertantul a stabilit adecvat punctele de reper (jaloanele) și da posibilitatea verificării concrete a progresului activităților. <b>Dezavantaje:</b> ofertantul nu a identificat corespunzător riscurile posibile, datele de ieșire pot fi denaturate în cazul unor situații extreme.	<b>Beneficii:</b> programul de lucru prezentat face posibilă aplicarea lui cu completări privind riscurile posibile. <b>Riscuri:</b> programul nu va putea fi respectat în totalitate datorită neevaluării corecte a riscurilor, se pot produce întârzieri față de program.
Foarte bine	Punctele de reper (jaloanele) sunt identificate corespunzător prin raportare la activitățile ce trebuie executate și metodologia de execuție a acestora. Acestea sunt analizate în funcție de riscurile probabile și permite flexibilitate pentru situațiile neprevăzute.	<b>Avantaje-</b> asigură AC ca ofertantul a stabilit adecvat punctele de reper (jaloanele) și da posibilitatea verificării concrete a progresului activităților, sunt evaluate riscurile. <b>Dezavantaje:</b> nu s-au identificat.	<b>Beneficii:</b> programul de lucru prezentat face posibilă aplicarea lui așa cum este prezentat, prezintă o garanție că planul va fi respectat. <b>Riscuri:</b> nu s-au identificat.

**Subfactor 2.5. Corelarea graficului general de realizare a investiției publice cu resursele utilizate, fluxul de numerar și metodologia de execuție:**

Satisfacator	Există neconcordanțe minore în graficului general de realizare a investitiei publice , resursele utilizate, fluxul de numerar (din propunerea financiara) si metodologia de executie, graficul general de realizare a investitiei publice neputând fi utilizat așa cum este prezentat ca dată de intrare în cadrul întâlnirilor de monitorizare a progresului fizic si financiar în cadrul Contractului.	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a corelat relativ adecvat resursele utilizate, fluxul de numerar si metodologia de executie, nu se poate evalua corect un program de planificare si decontare. <b>Dezavantaje:</b> ofertantul nu a corelat corespunzator resursele utilizate, fluxul de numerar si metodologia de executie,pot aparea intreruperi, datele de iesire putind fi denaturate	<b>Beneficii:</b> programul de lucru prezentat face posibila aplicarea lui cu completari privind resursele utilizate, analiza fluxului de numerar. <b>Riscuri:</b> programul nu va putea fi respectat in totalitate datorita neevaluarii corecte a resurselor utilizate, fluxului de numerar . Este posibila intreruperea fluxului de lucru, se pot produce intirzieri fata de program.
Bine	Graficului general de realizare a investitiei publice , resursele utilizate, fluxul de numerar (din propunerea financiara) sint corelate cu metodologia de executie.	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a corelat adecvat resursele utilizate, fluxul de numerar si metodologia de executie, se poate evalua corect un program de planificare si decontare. <b>Dezavantaje:</b> ofertantul nu a corelat corespunzator resursele utilizate, fluxul de numerar si metodologia de executie,pot aparea intreruperi, datele de iesire putind fi denaturate	<b>Beneficii:</b> programul de lucru prezentat face posibila aplicarea lui cu completari privind riscurile. <b>Riscuri:</b> programul va putea fi respectat dar pot sa apara devieri datorita neevaluarii corecte a riscurilor . Este posibila intreruperea fluxului de lucru,in situatii extreme.
Foarte bine	Graficului general de realizare a investitiei publice, demonstreaza optimizarea resurselor utilizate. Sint prezentate explicatii detaliate iar graficul general de realizare a investitiei publice , resursele utilizate, fluxul de numerar (din propunerea financiara) sint corelate cu metodologia de executie. Planificarea activitatilor considera riscurile probabile si permite flexibilitate pentru situatiile neprevazute.	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a corelat foarte bine resursele utilizate, fluxul de numerar si metodologia de executie, se poate evalua corect un program de planificare si decontare, riscurile sint evaluate corespunzator. <b>Dezavantaje:</b> nu s-au identificat	<b>Beneficii:</b> programul de lucru prezentat face posibila aplicarea lui asa cum este prezentat fiind corelate foarte bine resursele utilizate, fluxul de numerar si metodologia de executie, sint prezentate masurile de diminuare a riscului. <b>Riscuri:</b> nu s-au identificat.

**Subfactor 2.6. Corelarea drumului critic al graficului general de realizare a investitiei publice cu metodologia de executie a activitatilor:**

Satisfacator	Drumul critic este aliniat in mare parte metodologiei de executie a activitatilor prezentate si planificarii resurselor utilizate.	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a identificat relativ corect drumul critic si a evaluat relativ corect resursele utilizate. <b>Dezavantaje:</b> ofertantul nu a identificat corect drumul critic iar resursele pot fi insuficient fundamentate.	<b>Beneficii:</b> durata programului de lucru- drumul critic este fundamentat pt activitatile principale . Programul poate fi utilizat dar cu ajustari substantiale. <b>Riscuri:</b> programul nu va putea fi respectat in totalitate datorita necorelarii drumului critic cu resursele.
Bine	Drumul critic este aliniat metodologiei de executie a activitatilor prezentate si planificarii resurselor utilizate, putind fi analizat la nivel de subactivitate.	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a identificat corect drumul critic si a evaluat corect resursele utilizate. <b>Dezavantaje:</b> ofertantul nu a identificat eventualele riscuri ce pot perturba programul.	<b>Beneficii:</b> durata programului de lucru este fundamentata pe resursele utilizate. Programul poate fi utilizat asa cum este prezentat <b>Riscuri:</b> programul nu va putea fi respectat in totalitate datorita neluării in calcul a riscurilor.

Foarte bine	Drumul critic corespunde in totalitate metodologiei de executie a activitatilor prezentate, este demonstrata optimizarea planificarii activitatilor si resurselor din graficului general de realizare a investitiei publice prin raportare la riscurile probabile. Planificarea permite flexibilitate pentru situatiile neprevazute.	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a identificat corect drumul critic, acesta este fundamentat pe rsurse evaluate corect. Programul este corelat cu eventualele riscuri ce pot perturba programul. <b>Dezavantaje:</b> nu s-au identificat.	<b>Beneficii:</b> programul de lucru este fundamentat pe resurse bine definite. Programul poate fi utilizat asa cum este prezentat, nu sint riscuri care sa perturbe programul, riscurile sint evaluate. Creaza sigurnta pentru AC ca programul este bine fundamentat si poate fi respectat intocmai. <b>Riscuri:</b> nu s-au identificat.
-------------	--	--	--

<b>2. Gradul de adecvare al planului de lucru propus (P2)</b>	<b>Mecanismele contractuale “in oglinda cu clauzele contractuale” avute in vedere de AC in scopul de a mentine si materializa avantajele anticipate a fi realizate prin utilizarea acestui factor</b>	<b>Mecanismele de corectare a eventualelor devieri pe pacursul implementarii contractului.</b>
Avantaje- asigura AC ca ofertantul a identificat corect toate activitatile si subactivitatile. Programul este corelat cu resursele alocate si a identificat eventualele riscuri ce pot perturba programul.	Verificare Jalonul nr 1 de evaluare a mobilizarii – la 15 zile de la ordinal de incepere, coroborat cu subclauza 9.3 - Rapoarte privind Evoluția Execuției Lucrărilor. Verificare -Echipamente și Materiale care sunt destinate lucrărilor și livrarea lor pe Șantier.	Punerea in intirziere conform contract , subcapitol 11.4- Penalizări pentru nerespectarea prevederilor privind Activitățile în Șantier
Avantaje- asigura AC ca ofertantul a stabilit corect durata activitatilor si subactivitatilor, a identificat corespunzator a eventualele riscuri , datele de iesire putind fi total aplicabile.	Verificare durata activitati cu ajutorul raportarilor lunare si cu ocazia depunerii situatiilor de plata conform contract subclauza 9.3 - Rapoarte privind Evoluția Execuției Lucrărilor. Rapoarte privind Evoluția Execuției Lucrărilor si Programul de Execuție	Punerea in intirziere conform contract , Sub-clauza 11.1 să aplice o penalizare
Avantaje- asigura AC ca ofertantul a stabilit adecvat punctele de reper (jaloanele) si da posibilitatea verificarii concrete a progresului activitatilor, sint evaluate riscurile.	Antreprenorul transmite, potrivit prevederilor Sub-Clauzei 9.3 - Rapoarte privind Evoluția Execuției Lucrărilor.,a unui program actualizat și unui raport justificativ care să descrie metodele revizuite propuse de Antreprenor spre a fi adoptate în vederea stimulării evoluției lucrărilor pentru încadrarea în Durata de Execuție. Verificarea - Ritmul Evoluției Lucrărilor, - jaloane conform oferta. . Acest sistem este format din date intermediare pentru monitorizarea și evaluarea progresului execuției,	Dacă aceste metode revizuite produc costuri suplimentare pentru Beneficiar, Antreprenorul va plăti Beneficiarului aceste costuri, în conformitate cu prevederile Sub-Clauzei 11.1 penalități pentru întârzieri  (In cazul nerespectării repetate a datelor intermediare conform Caietului de Sarcini/ofertei, Beneficiarul își rezervă dreptul de a rezilia Contractul în conformitate cu prevederile Sub-clauzei 11.7

	conform Caietului de Sarcini/Oferței.	[Rezilierea Contractului]
Avantaje- asigura AC ca ofertantul a corelat foarte bine resursele utilizate, fluxul de numerar si metodologia de executie, se poate evalua corect un program de planificare si decontare, riscurile sint evaluate corespunzator.	14.4 Graficul de Plăți- verificarea fluxului de numerar. Antreprenorul va transmite estimări provizorii ale plăților estimate a fi datorate împreună cu fiecare Raport lunar privind evoluția lucrărilor, în conformitate cu prevederile Sub-clauzei 9.3 - Rapoarte privind Evoluția Execuției Lucrărilor, și care va include în mod minim o previziune a fluxului viitor de numerar bazată pe programul lucrărilor propus .	Penalizări pentru depășirea termenelor privind Graficele de Plăți –fluxuri numerar- sub-clauza 11.5.
Avantaje- asigura AC ca ofertantul a identificat corect drumul critic, acesta este fundamentat pe resurse evaluate corect. Programul este corelat cu eventualele riscuri ce pot perturba programul.	Verificare sub-clauza 9.3 - Rapoarte privind Evoluția Execuției Lucrărilor, si Utilajele Antreprenorului si testele și Procesele verbale de receptie	Punerea in intirziere conform contract , Sub-clauza 11.5 să aplice penalități pentru întârzieri (dacă e cazul),

**3. Demonstrarea unei metodologii corespunzătoare pentru obținerea asigurării că activitățile și rezultatele sunt realizate la parametrii calitativi solicitați (Planul de management/gestionare a calității în cadrul Contractului) (P3)**

**Subfactor 3.1. Nivelul de detaliere a Planului de management al calității activitatilor executate corelat cu metodologia de executie a activitatilor:**

		<b>avantaje / dezavantaje</b>	<b>beneficii/ riscuri</b>
Satisfacator	Planul este prezentat la modul general și nu reflectă caracteristicile specifice ale Contractului, nefiind în totalitate corelat cu metodologia de executare a activitatilor.	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a prezentat planul calitatii , dar acesta nu este intrutotul corelat cu metodologia de executare a activitatilor. <b>Dezavantaje:</b> ofertantul nu a prezentat planul calitatii la modul general si nu este corelat cu metodologia de executare a activitatilor.	<b>Beneficii:</b> programul calitatii este fundamentat pt activitatile principale . Programul poate fi utilizat dar cu ajustari substantiale. <b>Riscuri:</b> programul nu va putea fi aplicabil fara ajustari substantiale datorita neluarii in calcul a tuturor subactivitatilor.
Bine	Planul este adaptat la caracteristicile specifice ale contractului si corelat cu metodologia de executare a activitatilor.	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a prezentat planul calitatii corelat cu metodologia de executare a activitatilor aplicabil cu mici ajustari. <b>Dezavantaje:</b> ofertantul nu a prezentat clar cum cum utilizeaza resursele alocate pentru managementul executiei/ gestionarea/ controlul calitatii.	<b>Beneficii:</b> programul calitatii este fundamentat ,poate fi utilizat dar cu ajustari privind utilizarea resurselor. <b>Riscuri:</b> neoptimizarea utilizarii resurselor determina nefundamentarea/nealocarea responsabilitatilor si trasabilitatii.

Foarte bine	Planul este foarte bine adaptat la caracteristicile specifice ale Contractului si corelat cu metoda de executie a activitatilor, Ofertantul demonstrind optimizarea utilizarii resurselor	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a prezentat planul calitatii intrutotul corelat cu metodologia de executare a activitatilor. <b>Dezavantaje:</b> nu s-au identificat	<b>Beneficii:</b> programul calitatii este fundamentat ,poate fi utilizat , utilizarea resurselor este fundamentata, responsabilitatile sint corect alocate. <b>Riscuri:</b> nu s-au identificat
-------------	---	--	--

**Subfactor 3.2. Indicarea controlului calitatii la toate stadiile de punere in opera:**

Satisfacator	Este identificat nivelul de implicare al responsabililor din structura organizationala a Ofertantului cu controlul calitatii activitatilor insa nu este detaliat.	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a prezentat planul calitatii ce poate fi utilizat, dar acesta nu este intrutotul detaliat privind implicarea responsabililor la nivelul subactivitatilor, fiind nevoie de ajustari. <b>Dezavantaje:</b> ofertantul nu a prezentat planul calitatii la modul general si nu este detaliat la nivelul subactivitatilor.	<b>Beneficii:</b> programul calitatii este fundamentat pt activitatile principale . Programul poate fi utilizat dar cu ajustari substantiale privind implicarea responsabililor. <b>Riscuri:</b> programul nu va putea fi aplicabil fara ajustari substantiale datorita neluarii in calcul a implicarii responsabililor la nivelul tuturor subactivitatilor.
Bine	Planul evidentiaza adecvat nivelul de implicare al responsabililor din structura organizationala a Ofertantului si contributia individuala pentru realizarea controlului calitatii activitatilor.	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a prezentat planul calitatii corelat cu metodologia de executare a activitatilor aplicabil cu mici ajustari. <b>Dezavantaje:</b> ofertantul nu a prezentat clar cum cum utilizeaza resursele alocate pentru managementul executiei/ gestionarea/ controlul calitatii.	<b>Beneficii:</b> programul calitatii este fundamentat ,poate fi utilizat dar cu ajustari privind utilizarea resurselor. <b>Riscuri:</b> neoptimizarea utilizarii resurselor determina nefundamentarea/nealocarea responsabilitatilor si trasabilitatii.
Foarte bine	Nivelul si modalitatea de implicare al responsabililor in realizarea controlului calitatii l activitatilor , Ofertantul demonstrind optimizarea utilizarii resurselor alocate pentru managementul executiei/ gestionarea/ controlul calitatii	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a prezentat planul calitatii intrutotul corelat cu metodologia de executare a activitatilor demonstrind optimizarea utilizarii resurselor alocate pentru managementul executiei/ gestionarea/ controlul calitatii. <b>Dezavantaje:</b> nu s-au identificat	<b>Beneficii:</b> programul calitatii este fundamentat ,poate fi utilizat , utilizarea resurselor este fundamentata, responsabilitatile sint corect alocate. Se creaza premisele executiei unor activitati de calitate. <b>Riscuri:</b> nu s-au identificat

**Subfactor 3.3. Detalierea nivelului de implicare al responsabililor din structura organizationala:**

Satisfacator	Planul indica faptul ca se realizeaza controlul calitatii la toate stadiile de punere in opera.	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a prezentat planul calitatii ce poate fi utilizat, dar acesta nu este intrutotul detaliat privind implicarea responsabililor la nivelul subactivitatilor, fiind nevoie de ajustari privind corelarea cu programul de verificare a calitatii si metodologiei. <b>Dezavantaje:</b> ofertantul a prezentat planul calitatii la modul general si nu este detaliat la nivelul programului de verificare la nivelul subactivitatilor.	<b>Beneficii:</b> programul calitatii este fundamentat pt activitatile principale . Programul poate fi utilizat dar cu ajustari substantiale privind corelarea cu programele de verificare a calitatii activitatilor si metodologia de executie a acestora. <b>Riscuri:</b> programul nu va putea fi aplicabil fara ajustari substantiale nefiind corelat cu programele de verificare a calitatii activitatilor si metodologia de executie a acestora la nivelul tuturor subactivitatilor.
--------------	---	---	--

Bine	Planul are un nivel de detaliere adecvat: faciliteaza intelegerea propusa pentru managementul calitatii in contract la toate stadiile de punere in opera se este corelat cu programele de verificare a calitatii activitatilor si metodologia de executie a acestora.	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a prezentat planul calitatii la toate stadiile de punere in opera, fiind corelat cu metodologia de executare a activitatilor aplicabil cu mici ajustari privind riscurile. <b>Dezavantaje:</b> ofertantul nu a prezentat clar cum cum utilizeaza resursele alocate pentru managementul executiei/ gestionarea/ controlul calitatii.	<b>Beneficii:</b> programul calitatii este fundamentat ,poate fi utilizat dar cu ajustari privind utilizarea riscurilor. <b>Riscuri:</b> Pot sa apara situatii neprevazute care sa afecteze calitatea activitatilor.
Foarte bine	Planul are un nivel de detaliere adecvat: faciliteaza intelegerea propusa pentru managementul calitatii in contract la toate stadiile de punere in opera se este corelat cu programele de verificare a calitatii activitatilor si metodologia de executie a acestora. Planificarea controlului calitatii considera riscurile posibile si metodele de adaptare a controlului calitatii la situatiile neprevazute.	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a prezentat planul calitatii intrutotul corelat cu metodologia de executare a activitatilor demonstrind planificarea controlului calitatii, considera riscurile posibile si metodele de adaptare a controlului calitatii la situatiile neprevazute pot afecta managementul executiei/ gestionarea/ controlul calitatii. <b>Dezavantaje:</b> nu s-au identificat	<b>Beneficii:</b> programul calitatii este fundamentat ,poate fi utilizat asa cum este prezentat. Se creaza premisele executiei unor activitati de calitate. <b>Riscuri:</b> nu s-au identificat

***Subfactor 3.4. Corelarea dintre graficul general de realizare a investitiei publice, responsabilitatile pentru executia/gestionarea/controlul calitatii, resursele utilizate si metodologia propusa:***

Satisfacator	Există neconcordanțe minore între graficul general de realizare a investitiei publice, activitatile/ etapele realizate, responsabilitatile pentru executia/gestionarea/controlul calitatii si resursele alocate.	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a prezentat planul calitatii ce poate fi utilizat, dar acesta nu este intrutotul detaliat privind implicarea responsabililor la nivelul subactivitatilor, fiind nevoie de ajustari privind resursele si corelarea cu programul de verificare a calitatii si metodologiei. <b>Dezavantaje:</b> ofertantul a prezentat planul calitatii la modul general si nu este detaliat la nivelul programului de verificare la nivelul subactivitatilor. Lipsesc alocarea responsabilitatilor corelat cu graficul.	<b>Beneficii:</b> programul calitatii este fundamentat pt activitatile principale . Programul poate fi utilizat dar cu ajustari substantiale privind corelarea cu programele de verificare a calitatii activitatilor si metodologia de executie a acestora, resursele si responsabilitatile. <b>Riscuri:</b> programul nu va putea fi aplicabil fara ajustari substantiale nefiind corelat cu programele de verificare a calitatii activitatilor si metodologia de executie a acestora la nivelul tuturor subactivitatilor. Exista riscul ca la nivelul subactivitatilor sa apara devieri de la calitatea asteptata.
Bine	Relatia dintre graficul general de realizare a investitiei publice/ etapele realizate, responsabilitatile pentru executia/gestionarea/controlul calitatii si resursele alocate este realista si in conformitate cu metodologia propusa	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a prezentat planul calitatii la toate stadiile de punere in opera, fiind corelat cu metodologia de executare a activitatilor aplicabil cu mici ajustari privind riscurile. <b>Dezavantaje:</b> ofertantul nu a prezentat riscurile ce pot afecta	<b>Beneficii:</b> programul calitatii este fundamentat ,poate fi utilizat dar cu ajustari privind utilizarea riscurilor. <b>Riscuri:</b> Pot sa apara situatii neprevazute care sa afecteze calitatea activitatilor.

		managementul executiei/ gestionarea/ controlul calitatii.	
Foarte bine	Activitatile/ etapele realizate, responsabilitatile pentru executia/ gestionarea/ controlul calitatii si resursele alocate in cadrul fiecarei activitati/ subactivitati sint foarte bine definite, Ofertantul demonstrind optimizarea resurselor in relatie cu metodologia de executie si graficul general de realizare a investitiei.	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a prezentat planul calitatii intrutotul corelat cu metodologia de executare a activitatilor demonstrind planificarea controlului calitatii, considera riscurile posibile si metodele de adaptare a controlului calitatii la situatiile neprevazute ce pot afecta managementul executiei/ gestionarea/ controlul calitatii. <b>Dezavantaje:</b> nu s-au identificat	<b>Beneficii:</b> programul calitatii este fundamentat ,poate fi utilizat asa cum este prezentat. Se creaza premisele executiei unor activitati de calitate. <b>Riscuri:</b> nu s-au identificat

	<b>3. Demonstrarea unei metodologii corespunzătoare pentru obținerea asigurării că activitățile și rezultatele sunt realizate la parametrii calitativi solicitați (Planul de management/gestionare a calității în cadrul Contractului) (P3)</b>	<b>Mecanismele contractuale “în oglinda cu clauzele contractuale” avute în vedere de AC în scopul de a menține și materializa avantajele anticipate a fi realizate prin utilizarea acestui factor</b>	<b>Mecanismele de corectare a eventualelor devieri pe parcursul implementării contractului.</b>
	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a prezentat planul calitatii intrutotul corelat cu metodologia de executare a activitatilor.	4.9- Asigurarea Calității. Sistemul de Asigurare a Calității va trebui (i) să asigure că utilizarea tuturor Materialelor și Echipamentelor livrate la Șantier să poată fi auditată în conformitate cu standardele aplicabile pentru respectivul material sau echipament, (ii) să includă proceduri de verificare a conformității calitative și a modului de completare a proceselor verbale de recepție calitativă, și (iii) să includă un sistem pentru înregistrarea și arhivarea atât pe hârtie cât și electronică a tuturor înregistrărilor de calitate și a datelor de livrare.”	Neprezentarea sau respingerea doc de calitate conduce la Punerea în intarziere conform contract cap 9.3.2 - Rapoarte ce se prezinta odata cu fiecare situatie de plata , subcapitol 11.5- Penalizări pentru nerespectarea prevederilor privind Activitățile în Șantier
	<b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a prezentat planul calitatii intrutotul corelat cu metodologia de executare a activitatilor demonstrind optimizarea utilizarii resurselor alocate pentru managementul executiei/ gestionarea/ controlul calitatii.	4.9- Asigurarea Calității. Antreprenorul va institui un sistem de asigurare a calității pentru a demonstra respectarea cerințelor Contractului. Sistemul va fi în conformitate cu detaliile prevăzute în Contrac/oferta. Inginerul va avea dreptul să auditeze orice aspect al sistemului calității. Detaliile tuturor procedurilor și	Neprezentarea sau respingerea doc de calitate conduce la Punerea în intarziere conform contract cap 9.3.2 - Rapoarte ce se prezinta odata cu fiecare situatie de plata , subcapitol. Conform 11.4- Penalizări pentru nerespectarea prevederilor privind Activitățile în

		<p>documentele de conformitate vor fi transmise Inginerului în scopul informării acestuia, înainte de începerea fiecărei etape de proiectare sau execuție. La emiterea unui document de natură tehnică adresat Inginerului, este necesar ca pe documentul respectiv să fie înscris acceptul prealabil al Antreprenorului.</p> <p>Respectarea sistemului de asigurare a calității nu va exonera Antreprenorul de nici una din sarcinile, obligațiile sau responsabilitățile sale potrivit prevederilor Contractului.</p> <p>Sub-clauza 9.3.1. (2) Personalul și Forța de Muncă Raportări privind Personalul și Utilajele Antreprenorului</p>	Șantier
	<p><b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a prezentat planul calitatii intrutotul corelat cu metodologia de executare a activitatilor demonstrind planificarea controlului calitatii, considera riscurile posibile si metodele de adaptare a controlului calitatii la situatiile neprevazutece pot afecta managementul executiei/ gestionarea/ controlul calitatii.</p>	<p>Antreprenorul va efectua Testele la Terminare conform prevederilor Clauzei 15. De îndată ce la Lucrări sau la un Sector de Lucrări s-au înregistrat Teste la Terminare corespunzătoare, Antreprenorul va transmite Inginerului un raport care certifică rezultatele Testelor.</p>	<p>Dacă Lucrările, sau un Sector de Lucrări, înregistrează Teste la Terminare necorespunzătoare, se vor aplica prevederile privind [Respingerea], iar Inginerul sau Antreprenorul pot solicita ca Testele necorespunzătoare și Testele la Terminare pentru orice lucrare în legătură cu acestea să fie repetate în termenii și condițiile aplicabile testelor anterioare.</p> <p>15.2 (2) să respingă Lucrările sau Sectorul de Lucrări (după caz), dacă rezultatele necorespunzătoare nu permit Beneficiarului utilizarea Lucrărilor sau Sectorului de Lucrări, eventualitate în care Beneficiarul va aplica măsurile de Remedierea Defecțiunilor.</p> <p>Prețul Contractului se va diminua Conform 11.4- Penalizări pentru nerespectarea prevederilor privind Activitățile în Șantier</p>
	<p><b>Avantaje-</b> asigura AC ca ofertantul a prezentat planul calitatii intrutotul corelat cu metodologia de executare a activitatilor demonstrind planificarea controlului calitatii, considera riscurile posibile si metodele de adaptare a controlului calitatii la situatiile neprevazute ce pot afecta managementul executiei/ gestionarea/ controlul calitatii.</p>	<p>Antreprenorul va efectua Testele la Terminare conform prevederilor Clauzei 15. Verificarea conform PCCVI corelat cu sub-clauza 15. Se va încheia un Proces-Verbal de Recepție Parțială între Antreprenor și Beneficiar, în care se consemnează în mod obligatoriu, după caz: starea părții de construcție în cauză, viciile constatate rezultate în urma execuției necorespunzătoare pentru care au fost dispuse măsuri și</p>	<p>Toate lucrările la care s-a finalizat, în baza situațiilor de lucrări executate confirmate și a constatărilor efectuate pe teren, achizitorul va aprecia dacă sunt întrunite condițiile pentru a convoca comisia de recepție. Conform 15.2(2) În cazul în care se constată că sunt lipsuri sau deficiențe, acestea vor fi notificate executantului, stabilindu-se și</p>

		termene în vederea remedierii acestora, măsurile de conservare a lucrărilor executate.	termenele pentru remediere și finalizare. Daca nu se executa remedierile in termen Antreprenorul este pus in intirziere si penalizat conf. 11.4 - Penalizări pentru nerespectarea prevederilor privind Activitățile în Șantier datorate.
--	--	--	---

Expert consultant: MĂRCELA Marian

