

**PROIECTARE și EXECUȚIE**  
**AUTOSTRADA TÂRGU NEAMȚ – IAȘI - UNGHENI**  
**TRONSON 4 DN 24 (Iași) – Nod Golăiești**

IDENTIFICARE RISC	CNIR S.A.	ANTREPRENOR	STRATEGIE RECOMANDATĂ/ DETALII ȘI MĂSURI
Procesul de expropriere nu este integral finalizat.	da	da	<p><b>Evitare</b></p> <p>Ofertanții sunt instiințați de faptul că exproprierile vor fi realizate de CNIR S.A. și finalizate astfel încât să nu influențeze Graficul de proiectare și de execuție al Antreprenorului.</p> <p>CNIR S.A. are în pregătire procedura de achiziție servicii în vederea finalizării exproprierilor.</p>
Mobilizarea prea îndelungată a personalului Antreprenorului	-	da	<p><b>Evitare</b></p> <p>Există două activități, inițial Serviciile de Proiectare urmate de Executia Lucrarilor de executie astfel încât numai după ce Serviciile de Proiectare sunt finalizate, inclusiv obtinerea autorizatiei de construire, se va mobiliza personalul Antreprenorului în vederea execuției lucrărilor.</p> <p>Monitorizarea permanentă a mobilizării Antreprenorului, verificarea zilnică a Jurnalului Lucrărilor, notificarea imediată a Antreprenorului privind neconcordanțele dintre resursele programate și cele alocate.</p>
Intârzieri în asigurarea suficientă și la timp de către Antreprenor a materialelor/ echipamentelor / utilajelor/ forței de muncă necesare.	-	da	<p><b>Evitare</b></p> <p>Introducerea Penalităților în Contract cu o valoarea suficient de mare astfel încât Antreprenorul să nu riste aplicarea acestora.</p> <p>Aplicare penalitati.</p> <p>Verificarea permanentă a încadarării în graficul de executie asumat prin Oferta Tehnica depusa și, după caz, stabilirea soluțiilor de revenire în graficul de execuție asumat.</p> <p>Prevenție prin Monitorizarea permanentă a mobilizării Antreprenorului, verificarea zilnică a Jurnalului Lucrărilor, și după caz, notificarea imediată a Antreprenorului privind neconcordanțele dintre materialele / echipamentele / utilajele / forța de muncă necesară respectării</p>

			graficului de execuție asumat și resursele alocate, existente în șantier.
Aprobarea cu întârziere a modificărilor de către CNIR S.A., afectându-se astfel plata lucrărilor suplimentare, cash-flow-ul Antreprenorului și implicit împiedicându-se finalizarea la timp a lucrărilor respective de către Antreprenor.	da	da	<p><b>Limitare</b></p> <p>Prin Cerințele Beneficiarului sunt precizate în clar și limitată natura modificărilor care sunt permise.</p> <p>Introducerea Verificatorilor de Proiect atestați și contractați conform legislației în vigoare și resurselor suficiente la nivel de timp (specificate în programul de proiectare de către Antreprenor).</p> <p>Delimitarea Serviciilor de proiectare de Lucrarile de executie, astfel încât la nivelul execuției lucrărilor probabilitatea apariției de necesitate a unor modificări să fie minime.</p> <p>Prezentarea în clar a aspectelor privind modificarea proiectului și a condiționărilor acestora de respectarea graficului de execuție, prin Cerințele Beneficiarului.</p> <p>Supervizorul va menține permanent legătura cu Beneficiarul, va transmite din timp toate documentele necesare aprobării modificărilor.</p>
Un numar considerabil de revendicari ale Antreprenorului poate intarzia progresul lucrarilor	da	-	<p><b>Limitare</b></p> <p>Preventiv prin Cerințele de Proiectare și Oferta Tehnică sunt eliminate o mare parte din revendicările aferente datelor istorice respectiv la nivelul terenului de fundare, terasamentelor, Autorizației de Construire, Acordului de Mediu, utilităților și tratarea documentației tehnice puse la dispoziție care poate suferi modificări, etc.</p> <p>Exemplificare: Acord de Mediu. Există un acord de mediu care va suferi doar unele modificări, după caz, nu parcurgerea tuturor etapelor de obținere.</p> <p>Lucrările de execuție încep numai după ce serviciile de proiectare sunt finalizate, respectiv soluțiile tehnice sunt clar și precis stabilite, Antreprenorul cunoscând aceste soluții tehnice din timp și putându-se organiza în consecință.</p> <p>Supervizorul va avea în permanență în atenție toate revendicările transmise de către Antreprenor și va pregăti</p>

			răspunsuri potrivite pentru acestea. În funcție de subiectul revendicărilor va propune modificări ale graficului de execuție astfel încât impactul revendicărilor să fie diminuat la minim.
Antreprenorul nu își îndeplinește obligațiile în conformitate cu prevederile contractuale ceea ce conduce la întârzieri sau rezilierea contractului.	-	da	<p><b>Limitare</b></p> <p>Prin documentația procedurii de achiziție, mai exact prin demonstrarea capacității tehnice și realizarea unor lucrări similare pentru proiectarea și execuția acestor lucrări, se pot califica numai Ofertanți potenți sub aspectele menționate mai sus.</p> <p>Introducerea penalităților într-un quantum semnificativ astfel încât să fie evitată aplicarea acestora de către Beneficiar.</p> <p><b>Prevenție</b></p> <p>Monitorizarea permanentă de către Supervisor și personalul său a activităților Antreprenorului,</p> <p>Notificarea imediată a oricărei nonconformități sau a oricărei abateri de la clauzele contractului.</p> <p>Sedințe de progres.</p> <p>Întâlniri permanente.</p> <p>Conform ultimelor decizii ale Directorului General, inclusiv introducerea controalelor inopinante, controale care se concretizează prin cuantificare cantitativă și calitativă a lucrărilor executate.</p>
Întârzieri în emiterea Autorizației de Construire	da	da	<p><b>Limitare</b></p> <p>Prin documentația procedurii de achiziție, mai exact prin demonstrarea capacității tehnice prin realizarea unor lucrări similare pentru proiectarea acestor lucrări, se pot califica numai Ofertanți potenți sub aspectele menționate mai sus.</p> <p>Introducerea Penalităților în Contract cu o valoare suficient de mare astfel încât Antreprenorul să nu riște aplicarea acestora.</p> <p><b>Prevenție</b></p> <p>Monitorizarea permanentă de către Supervisor și personalul său a activităților Antreprenorului,</p>

			<p>Notificarea imediată a oricărei nonconformități sau a oricărei abateri de la clauzele contractului.</p> <p>Sedințe de progres.</p> <p>În situația în care documentația tehnică (Proiectul) pentru autorizarea execuției lucrărilor de construire (PAC), care cuprinde documentația tehnică - D.T., Certificatul de Urbanism, avizele și acordurile stabilite prin Certificatul de Urbanism și actele administrative ale autorității competente pentru protecția mediului, nu este conformă cu cerințele stipulate pentru obținerea Autorizației de Construire, atunci se consideră că Antreprenorul nu și-a îndeplinit obligațiile contractuale, riscul unor întârzieri în emiterea Autorizației de Construire fiind în sarcina Antreprenorului.</p> <p>Dacă documentația tehnică este întocmită corespunzător, însă întârzierea în obținerea Autorizației de Construire se datorează Autorității Contractante, nefiind imputabilă Antreprenorului, riscul neobținerii revine Autorității Contractante.</p> <p>În vederea obținerii Autorizației de Construire în conformitate cu prevederile legislației în vigoare, Antreprenorul trebuie să întocmească o documentație corespunzătoare. Numai în această situație Beneficiarul poate solicita emiterea Autorizației de Construire în condițiile legii.</p>
<p>Condițiile climaterice sunt deosebit de dificile în timpul construcției, producând întârzieri.</p>	<p>da</p>	<p>da</p>	<p><b>Limitare</b></p> <p>Se are în vedere faptul că se cunosc, încă de la faza de elaborare a Studiului Geotehnic (afere documentației tehnice pus la dispoziție), tipul climateric al zonei șantierului și detaliile privind cantitatea de precipitații anuale și zilele cu îngheț.</p> <p>Se are în vedere ca diferitele posibilități de condiții climaterice (în special precipitații) afectează preponderent anumite tipuri de lucrări de executat iar pe altele le afectează mai puțin sau nu le afectează.</p> <p>Se va avea în vedere corelarea, în graficul de execuție, a datelor de mai</p>

			<p>sus cu ordinul de începere al lucrărilor de execuție.</p> <p>Antreprenorul are la cunoștință, încă de la început, faptul că lucrările pot fi executate numai în anumite condiții climaterice astfel încât situațiile în care condițiile climaterice sunt deosebit de dificile în timpul construcției nu pot fi considerate complet imprevizibile.</p> <p>Monitorizarea permanentă a condițiilor meteo, verificarea veridicității înscrisurilor din Jurnalul Lucrărilor. Actualizarea graficului de execuție astfel încât aceste întârzieri să fie monitorizate și evaluate corect.</p>
CNIR S.A. întârzie plățile datorate Antreprenorului din motive care-i depășesc responsabilitățile.	da	-	<p><b>Limitare + plan de rezervă (Acceptare)</b></p> <p>Informarea din timp a părților implicate asupra eventualității producerii acestui eveniment. Întâlniri cu Antreprenorul și Beneficiarul în vederea obținerii din partea primului a unui grafic de plăți revizuit care să reflecte disponibilitățile financiare a celui de-al doilea.</p>
Descoperirea unui sit arheologic, poate conduce la restricționarea accesului pe șantier până la dispunerea și aplicarea de măsuri adecvate.	da	-	<p><b>Limitare</b></p> <p>Remodelarea graficului de execuție astfel încât lucrările în zonele cu probleme privind descărcarea de sarcina arheologică să fie începute cât mai târziu posibil astfel încât să nu fie afectată durata contractului și costul final.</p>
Apariția unor zone de teren aferente ariei de desfășurare a Proiectului neconforme ca structura și aspect cu investigațiile care au stat la baza dimensionării Proiectului.	da	da	<p><b>Limitare</b></p> <p>În cazul în care se constată schimbări majore în litologia raportată pentru două foraje succesive, este necesară realizarea unui foraj suplimentar aflat în intervalul delimitat de cele două. Responsabilitatea deciziei asupra executării de investigații suplimentare în caz de nevoie, este în sarcina Antreprenorului.</p> <p>Remodelarea graficului de execuție astfel încât lucrările suplimentare în zonele cu probleme privind caracteristicile terenului să nu afecteze durata contractului și costul final.</p>
Existența în zona Proiectului a unor muniții de război, materiale explozive, iradiere și	-	-	<p><b>Evitare</b></p> <p>Dacă activitatea de deminare s-a încheiat fără a avea un impact negativ asupra proiectului, putem considera</p>

contaminări cu agenți radioactivi.			acest risc având un potențial foarte scăzut, dar în continuare vom monitoriza aspectele legate de acest risc.
Între Proiectul Tehnic și situația reală din teren pot fi neconcordanțe, aspect care presupune achiziții suplimentare de teren, proiectare suplimentară și implicit obținerea de avize și acorduri care pot fi emise cu întârziere.	da	da	<b>Limitare</b> Această situație poate apărea în cazul în care pe amplasamentul Proiectului sunt identificate utilități noi, altele decât cele care au făcut obiectul proiectului inițial sau chiar din cele existente care nu au fost identificate corespunzător.
Dizolvarea asocierii	-	da	<b>Transfer</b> Monitorizarea permanentă a activităților Antreprenorului, a modului în care asociera gestionează contractul (corespondența contractuală referitoare la unul dintre asociați netransmisă celuilalt, modul în care liderul informează din timp celălalt asociat cu privire la derularea contractului). Notificarea din timp a oricăror disfuncționalități sesizate. Convocarea unor întâlniri între Antreprenor, Beneficiar și Supervisor pentru discutarea acestor probleme și rezolvarea lor.
Întârzierea din cauza factorilor care nu pot fi controlați	-	-	<b>Limitare + plan de rezervă (Acceptare)</b> Stabilirea unei strategii de rezervă de către experți care au cunoștințe și training de specialitate în elaborarea răspunsurilor la riscuri. Utilizarea unor instrumente specifice de identificare (Brainstorming, Tehnica Delphi, etc.) în vederea identificării și a altor riscuri și pregătirea unei variante de răspuns.